

## **Test de Positionnement - Efficacité Managériale**

**Instructions :** Veuillez répondre aux questions suivantes en sélectionnant la réponse qui vous correspond le mieux ou en fournissant une réponse détaillée pour les questions ouvertes.

### **Section 1 : Compétences en Communication**

1. **Comment évaluez-vous votre capacité à communiquer clairement avec votre équipe ?**
  - a) Très bonne
  - b) Bonne
  - c) Moyenne
  - d) Faible
2. **Quelle est votre approche pour donner des feedbacks constructifs ?**
  - a) Je donne des feedbacks immédiats et directs.
  - b) Je prépare mes feedbacks et les donne lors des entretiens réguliers.
  - c) Je donne des feedbacks uniquement quand il y a un problème majeur.
  - d) Je préfère éviter de donner des feedbacks négatifs.

### **Section 2 : Gestion de l'Équipe**

3. **Comment gérez-vous les conflits au sein de votre équipe ?**
  - a) Je les aborde directement et cherche une solution rapide.
  - b) J'essaie de comprendre les points de vue de chacun avant d'intervenir.
  - c) J'évite d'intervenir tant que cela ne perturbe pas le travail.
  - d) Je laisse les membres de l'équipe résoudre leurs conflits eux-mêmes.
4. **Donnez un exemple d'une situation où vous avez dû motiver votre équipe. Comment avez-vous procédé ?**
  - (Question ouverte)

### **Section 3 : Prise de Décision**

5. **Comment prenez-vous des décisions importantes pour votre équipe ?**
  - a) Je consulte mon équipe et prends une décision collective.
  - b) Je prends la décision seul après avoir évalué toutes les options.
  - c) Je délègue la prise de décision à un membre de l'équipe.
  - d) Je suis les directives de la direction sans consulter l'équipe.
6. **Décrivez une situation où vous avez pris une décision difficile. Quel a été le résultat ?**
  - (Question ouverte)

### **Section 4 : Gestion du Temps et des Priorités**

7. **Comment établissez-vous les priorités de votre travail et celui de votre équipe ?**
  - a) Je fais une liste de tâches quotidienne.
  - b) Je fixe des objectifs à long terme et m'y tiens.
  - c) Je gère les urgences au jour le jour.
  - d) Je laisse chaque membre de l'équipe gérer ses propres priorités.
8. **Comment gérez-vous les situations de surcharge de travail ?**
  - (Question ouverte)

## **Section 5 : Développement des Compétences**

- 9. Comment encouragez-vous le développement des compétences au sein de votre équipe ?**
- a) Je propose des formations régulières.
  - b) J'encourage l'auto-apprentissage.
  - c) Je délègue des tâches pour développer de nouvelles compétences.
  - d) Je n'ai pas de stratégie particulière pour le développement des compétences.
- 10. Décrivez une situation où vous avez aidé un membre de votre équipe à développer une nouvelle compétence.**
- (Question ouverte)

### **Analyse des Résultats**

Après avoir répondu à ce test, vous pouvez évaluer vos réponses pour identifier les domaines dans lesquels vous excellez et ceux où vous pourriez avoir besoin d'amélioration. Ce test servira de base pour la formation visant à développer votre efficacité managériale et à renforcer vos compétences pour maximiser votre potentiel en tant que manager.

---

Si tu souhaites des ajustements ou des questions spécifiques, n'hésite pas à me le dire !

